



CEERI

Centro de Estudios Estratégicos
de Relaciones Internacionales

Nº91

ISRAEL-GAZA

27 de octubre al 9 de noviembre de 2025

Grupo de Investigación en Paz y Seguridad Internacionales

INTRODUCCIÓN

El prolongado conflicto entre Israel y Palestina ha recrudecido y atraído la atención internacional tras el ataque de Hamás, el 7 de octubre de 2023 y el inicio de la incursión terrestre de Israel de la Franja de Gaza. En este newsletter, el **Grupo de Investigación de Paz y Seguridad Internacionales** del **CEERI** tiene como objetivo aportar a una comprensión profunda de este conflicto desde cuatro dimensiones clave: 1) la situación de seguridad y operaciones militares; 2) la situación humanitaria; 3) la situación internacional; y 4) los esfuerzos diplomáticos y avances a favor de la paz.

Este documento se basa en el seguimiento bisemanal de la operación terrestre de Israel en la Franja de Gaza, desde el 28 de octubre de 2023. Su objetivo es abordar de manera analítica las diversas facetas de este conflicto, proporcionando una comprensión más profunda de los acontecimientos que han ocurrido. A continuación se detallan el tipo de aspectos que aborda cada una de la dimensiones:



- **Situación de Seguridad y Operaciones Militares:** Esta dimensión del informe bisemanal proporciona una visión detallada sobre el desarrollo de las operaciones militares, las estrategias y las tácticas empleadas. Además, se identifican y analizan los factores que intervienen en el posible escalamiento del conflicto, considerando factores locales, regionales e internacionales.
- **Situación humanitaria:** Esta dimensión del informe bisemanal aborda el impacto humanitario en la Franja de Gaza, brindando un análisis exhaustivo de las consecuencias de las hostilidades y las operaciones militares en la vida de la población civil. Se abordan cuestiones cruciales, como la destrucción de infraestructura civil, la pérdida de vidas civiles, el acceso a alimentos, atención médica y servicios básicos. Además, se evalúa la situación de los refugiados y desplazados internos.
- **Situación internacional:** Esta dimensión se centra en la respuesta de la comunidad internacional ante el conflicto en Israel y Gaza. Explora las acciones de organismos internacionales, la participación de actores globales y regionales destacados, y analiza la influencia de estos actores en el desarrollo del conflicto. Se examinan declaraciones, sanciones y esfuerzos diplomáticos de actores clave, mientras se identifican sus agendas e intereses. El objetivo es proporcionar una comprensión más clara de cómo la comunidad internacional responde y juega un papel en el conflicto.
- **Esfuerzos diplomáticos y avances a favor de la paz:** Esta última dimensión del informe bisemanal se enfoca en los esfuerzos y las iniciativas en curso para buscar una resolución pacífica al conflicto Palestino-Israelí y el fin de las operaciones militares en la Franja de Gaza. Así, se examinan los esfuerzos enfocados en las conversaciones de paz, las mediaciones y los diálogos entre los actores del conflicto. Además, se identifican los obstáculos y desafíos que dificultan el proceso de paz. Esta dimensión destaca las posibles rutas hacia la resolución pacífica del conflicto y las oportunidades para el progreso hacia un futuro más estable en la región.

ISRAEL SIGUE SU OFENSIVA EN GAZA TRAS ACUSAR A HAMÁS DE ROMPER LA TREGUA

Entre el 28 de octubre y el 6 de noviembre de 2025, las Fuerzas de Defensa de Israel (FDI) ejecutaron una amplia serie de operaciones aéreas y maniobras mecanizadas en la Franja de Gaza, luego de que el primer ministro Benjamin Netanyahu ordenará “ataques poderosos e inmediatos” tras acusar a Hamás de violar el alto el fuego mediado por Washington.

Las incursiones se concentraron en las áreas de Rafah, Yan Junis y Deir al-Balah, con énfasis en el uso de drones Hermes 900 y cazas F-35I Adir para ataques de precisión sobre túneles, centros de mando y depósitos de cohetes. Paralelamente, unidades de infantería y blindados Merkava IV realizaron movimientos de contención al norte del corredor de Netzarim.

El jefe del Estado Mayor, teniente general Eyal Zamir, declaró que las operaciones tienen por objetivo “neutralizar capacidades logísticas y de comunicación de Hamás”, mientras el Ministerio de Defensa confirmó la participación activa de las brigadas Golani y Givati, apoyadas por artillería autopropulsada M109 y reconocimiento satelital.



ISRAEL FRUSTRATAQUES EN CISJORDANIA Y PROMETE MANTENER PRESENCIA MILITAR

Entre el 1 y el 7 de noviembre, las unidades especiales israelíes del Shin Bet, junto con la policía táctica Yamam y elementos de la Brigada Nahal, realizaron operaciones conjuntas en los campamentos de Jenin, Tulkarem y Nur Shams con el fin de desarticular células armadas locales vinculadas a la Yihad Islámica y Hamás.

El 2 de noviembre, una redada en las afueras de Jenín culminó con la neutralización de tres combatientes que, según inteligencia israelí, planificaba un ataque coordinado contra patrullas fronterizas. El ministro de Defensa, Israel Katz, aseguró que se trató de una “acción preventiva que evitó un atentado de gran escala”.

Fuentes militares indicaron que se utilizaron vehículos blindados ligeros SandCat, equipos de detección nocturna y apoyo aéreo de helicópteros Apache AH-64D para asegurar las rutas de extracción.

Las fuerzas se establecieron desplegadas en los perímetros urbanos de los tres campamentos para impedir el reagrupamiento insurgente y mantener el control táctico del área.



ISRAEL REFUERZA LA “LÍNEA AMARILLA” Y EJECUTA MÚLTIPLES ATAQUES SELECTIVOS EN GAZA

El 8 de noviembre, las FDI reforzaron la denominada “línea amarilla”, el límite de seguridad establecido en el norte de la Franja de Gaza, en respuesta a la intensificación de enfrentamientos con milicianos de Hamás y la Yihad Islámica.

Los ataques se concentraron al este de la “línea amarilla”, particularmente en Shujaiya y Al-Tuffah (Ciudad de Gaza), el campamento de Jabalia, y el sector norte de Rafah, donde las FDI identificaron túneles subterráneos y lanzaderas de cohetes.

La operación combinó ataques aéreos de precisión con cazas F-16I, drones armados y artillería de largo alcance, apoyados por unidades terrestres que desplegaron sensores para detectar movimientos subterráneos y ampliar el perímetro defensivo.

Fuentes militares israelíes indicaron que el objetivo principal fue destruir infraestructura militar de Hamás, y mantener el control del corredor norte, previniendo incursiones armadas, evitando infiltraciones hacia territorio israelí.



SITUACIÓN HUMANITARIA

ATAQUE DE AVIONES ISRAELÍES CAUSA DECENAS DE MUERTOS

El martes 28 de octubre, aviones de las FDI efectuaron bombardeos aéreos en la Franja de Gaza que dejaron decenas de muertos, según reportes del día. El primer ministro Benjamin Netanyahu aseguró que “reaccionó” al fallecimiento de un militar israelí y a la entrega por parte de Hamás de restos que no pertenecían a él.

El ataque tuvo como blanco zonas residenciales del norte de Gaza, así como distritos cercanos al hospital al-Shifa, lo que generó numerosos daños colaterales entre la población civil. Según las autoridades sanitarias de Gaza, entre los muertos se encontraban mujeres y niños, lo que reavivó la alarma de organismos humanitarios por el impacto sobre no combatientes.

El bombardeo revela varias implicaciones humanitarias críticas. En primer lugar, al golpear edificios de viviendas y áreas densamente habitadas se vulneró el derecho internacional humanitario. En segundo lugar, el haber atacado zonas cercanas al hospital al-Shifa agrava el riesgo de colapso sanitario y deterioro del acceso a cuidados de salud para la población afectada. En tercer lugar, el incidente se produjo en un momento especialmente frágil de la tregua, lo cual profundiza el miedo, genera mayor desplazamiento interno y retrasa la distribución de ayuda humanitaria.

Organismos como la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de la ONU (OCHA) advirtieron que cada interrupción del alto el fuego y cada bombardeo reduce la posibilidad de que entren alimentos, agua, combustible y suministros médicos vitales para cientos de miles de civiles. La mezcla de víctimas civiles, destrucción de infraestructura esencial y bloqueo parcial de ayuda humanitaria demanda que la comunidad internacional redoble esfuerzos para garantizar la protección inmediata de civiles y el acceso seguro e ininterrumpido a servicios básicos.



SOLO EL 24% DE LOS CAMIONES HUMANITARIOS ACORDADOS INGRESARON A GAZA

El sábado 1 de noviembre, agencias humanitarias y fuentes periodísticas informaron que únicamente una fracción de los convoyes humanitarios acordados bajo la tregua ingresó efectivamente a la Franja de Gaza. La cobertura del día documentó que, pese al acuerdo de alto el fuego, la entrada de ayuda fue muy inferior a lo pactado, lo que dejó a centenares de miles de civiles en condiciones críticas por la escasez de alimentos, agua potable, combustible y medicinas.

Ese día se confirmó que las entregas realizadas desde los pasos fronterizos no alcanzaron las metas logísticas que las agencias de la ONU y las ONG habían establecido como mínimas para impedir el deterioro inmediato de la salud pública en Gaza. Como consecuencia, los hospitales continúan operando en condiciones de sobrecarga y con disponibilidad reducida de suministros esenciales, mientras las morgues y servicios forenses permanecen saturados por el incremento de víctimas en jornadas anteriores.

Israel movilizó las FDI en operaciones que, según distintos reportes, mantuvieron un clima de hostilidades intermitentes que entorpecen el acceso seguro de los convoyes. Las interrupciones, derivadas de decisiones administrativas en los pasos fronterizos y de episodios de violencia, tuvieron un efecto inmediato sobre la capacidad de respuesta humanitaria: con menos camiones entrando, la distribución de alimentos y de insumos médicos quedó gravemente limitada.

El manejo restringido del ingreso de convoyes colocó a agencias como el Programa Mundial de Alimentos (WFP) y la OCHA en la posición de priorizar entregas y racionar cargamentos críticos, lo que aumentó la vulnerabilidad de niños, ancianos y enfermos crónicos, al incrementarse la inseguridad alimentaria, y con ello, el riesgo de desnutrición.

A mediano plazo, la limitación en la entrada de suministros esenciales amenaza con provocar brotes epidémicos por la degradación de las condiciones de agua y saneamiento, y complica cualquier intento de recuperación rápida de servicios básicos.



HAMÁS RECHAZÓ HABER SAQUEADO CAMIONES DE AYUDA HUMANITARIA

El 2 de noviembre, Hamás rechazó categóricamente las acusaciones del United States Central Command (CENTCOM) de que su personal habría saqueado camiones de ayuda humanitaria que ingresaban a la Franja de Gaza. Según el comunicado de CENTCOM, un dron MQ-9 habría captado en vídeo el 31 de octubre a presuntos miembros de Hamás apropiándose del cargamento de un convoy humanitario en el norte de Yan Junis.

Hamás calificó la acusación de “infundada” y la presentó como parte de “un intento por justificar una mayor reducción de la ya limitada ayuda humanitaria” hacia Gaza, al tiempo que responsabilizó a la comunidad internacional y a Israel de mantener el bloqueo y el sufrimiento del pueblo palestino. El movimiento sostuvo que más de 1.000 policías y fuerzas de seguridad palestinas habían perdido la vida y cientos resultaron heridos en tareas de protección de los convoyes de ayuda, y que ningún conductor o institución internacional había presentado hasta la fecha una denuncia formal por saqueo atribuido a Hamás.

Hamás afirmó que solo cerca de 135 camiones de ayuda entran diariamente en la Franja, cifra que contrasta con los más de 600 camiones diarios que, según socios internacionales, deberían llegar para cubrir las necesidades mínimas. Además, defendió que el episodio filmado por el dron corresponde a un montaje político “puntual” y no refleja la realidad del trabajo humanitario diario en la zona.



CERCA DE 30.000 NIÑOS RETOMAN CLASES BAJO GESTIÓN DE LA UNRWA

Alrededor del 27 de octubre de 2025, cerca de 30.000 niños y niñas retomaron clases en la Franja de Gaza bajo la gestión de la Agencia de las Naciones Unidas para los Refugiados Palestinos (UNRWA), tras casi dos años de interrupción debido al conflicto, según el portavoz Adnan Abu Hasna. Las clases se desarrollan principalmente en zonas donde las fuerzas israelíes se han retirado parcialmente, como la zona central de Gaza, Yan Junis y Ciudad de Gaza.

Las escuelas tradicionales de Gaza permanecen cerradas o severamente dañadas. Por ello, la UNRWA ha habilitado 467 centros de aprendizaje dentro de 67 refugios para desplazados internos. Este retorno se da en medio de edificios escolares dañados o convertidos en refugios para desplazados. Por lo tanto, las clases se imparten en espacios improvisados, como tiendas de campaña o aulas sin mobiliario adecuado. Para atender la alta demanda, la agencia ha desplegado a unos 8.000 docentes que trabajan en dos turnos diarios, en condiciones precarias y con escasos materiales escolares.

Antes del conflicto, el sistema educativo público de Gaza atendía a más de 300.000 estudiantes, pero la destrucción de la infraestructura y la falta de recursos han dejado a la mayoría sin acceso a educación formal. El sistema sigue cerrado, lo que ha ampliado el papel de la UNRWA y de otras escuelas privadas o gestionadas por ONGs. En este contexto, la UNRWA se ha convertido en el principal pilar educativo de Gaza, proporcionando no solo enseñanza básica, sino también apoyo psicosocial a miles de niños que han vivido bajo el trauma de la guerra y el desplazamiento.

A pesar de la importancia de su labor, la agencia enfrenta fuertes presiones políticas. Israel ha buscado limitar sus operaciones y ha denunciado presunto contenido de incitación en los materiales educativos utilizados por la UNRWA y la Autoridad Palestina. Organizaciones como IMPACT-SE han respaldado estas acusaciones, mientras que la UNRWA las rechaza, asegurando que sus programas son revisados por expertos y cumplen con estándares internacionales.



SITUACIÓN INTERNACIONAL

REACCIÓN INTERNACIONAL A LA CONTINUIDAD DEL PLAN TRUMP

El 27 de octubre, varios países se pronunciaron sobre la implementación del Plan Trump y la tregua en Gaza. La Unión Europea (UE) presentó una declaración ante el Primer Comité de la Asamblea General de la ONU en la que solicitó la implementación “sin demora” de la primera fase del plan. En ella, exigió la liberación de los rehenes y un acceso humanitario sin restricciones a la Franja de Gaza, y expresó su preocupación “por las posibles consecuencias de los ataques armados contra instalaciones nucleares con fines pacíficos”.

Arabia Saudita, Emiratos Árabes Unidos y Bahrein advirtieron que retirarán su apoyo al Plan Trump si Hamás permanece armado. Según Graeme Wood, de la revista *The Atlantic*, estos países árabes le habrían comunicado a Trump que su respaldo al plan consensuado en Sharm al-Sheikh está condicionado al desarme y a garantías de retorno de una Autoridad Palestina moderada.

Por su parte, el rey Abdalá de Jordania descartó enviar fuerzas jordanas debido a la cercanía del conflicto, y señaló que su país y Egipto podrían colaborar mediante el entrenamiento de policías palestinos, pero no en operaciones armadas.

Finalmente, el ministro israelí de Asuntos Exteriores, Gideon Saar, declaró que Israel no aceptará fuerzas turcas en Gaza en el marco del Plan Trump. Saar argumentó que Turquía, bajo el gobierno de Erdogan, “adoptó un enfoque hostil contra Israel” y que el país solo aceptará el ingreso de tropas de Estados que sean “al menos justos con Israel”.



LA RELATORA ESPECIAL DE LA ONU ACUSA A 63 ESTADOS DE COMPLICIDAD

El 28 de octubre, la Relatora Especial de la ONU, Francesca Albanese, presentó ante la Asamblea General un informe titulado “Gaza Genocide: A Collective Crime”, en el que acusa a 63 Estados de complicidad. El informe describe la situación actual en Gaza como un genocidio colectivo “sostenido por la complicidad de terceros Estados influyentes que han permitido violaciones sistemáticas y prolongadas del derecho internacional por parte de Israel”.

Además, insta a los Estados a suspender todo suministro militar, comercial o de cooperación que perpetúe el conflicto, a fin de evitar el “colapso del Estado de derecho internacional”.

Entre los terceros Estados mencionados en el informe figuran varios países occidentales por su apoyo militar o logístico —como Estados Unidos, Alemania y el Reino Unido— pero también a países como Egipto que, pese a su papel de mediador, también ha mantenido cooperación energética con Israel y ha cerrado el paso fronterizo de Rafah durante el conflicto.



GRECIA REFUERZA SEGURIDAD POR PROTESTAS CONTRA CRUCERO CON TURISTAS ISRAELÍES

El 29 de octubre, las autoridades griegas reforzaron la seguridad en los puertos de Patras y Katákolos para evitar protestas por la llegada de un crucero con turistas israelíes.

Las protestas pro-palestinas se prolongaron a lo largo de 2025, con el Ministerio de Relaciones Exteriores de Israel advirtiéndole a sus ciudadanos que mantengan “un perfil bajo” al viajar a Grecia y medios israelíes que describieron a Atenas como un “paraíso perdido” para el turismo israelí.

Pese a la paz alcanzada en octubre pasado, un nuevo desembarco en territorio griego desencadenó nuevas manifestaciones en Kalamata en rechazo a la presencia de turistas israelíes. Las protestas repudian los ataques israelíes en Gaza tras el alto el fuego y se centran en la crisis humanitaria en la Franja de Gaza. El organizador de las protestas, Yannis Sifanakis, declaró que “los israelíes que apoyan las acciones de su gobierno no son bienvenidos” en Grecia.

Esto contrasta con la posición oficial del gobierno conservador griego, que ha mantenido una alianza estratégica con Israel, clave frente a Turquía y para sus vínculos con Estados Unidos.



ESTADOS UNIDOS COMPARTIÓ UN BORRADOR PARA AUTORIZAR EL “BOARD OF PEACE”

En la 21ª edición del IISS Manama Dialogue, celebrada el 1 de noviembre de 2025, ministros y altos funcionarios discutieron públicamente la necesidad de que cualquier fuerza internacional desplegada en Gaza contará con la legitimidad y el mandato del Consejo de Seguridad de la ONU. Durante el encuentro, se abordaron el posible papel de un “Board of Peace”, los requisitos de desmilitarización y la capacitación de una futura fuerza policial palestina. Delegaciones europeas, árabes y occidentales intercambiaron propuestas y expresaron dudas tanto sobre la disposición de los países a aportar tropas como sobre las reglas de actuación que regirían su despliegue.

El 4 de noviembre se supo que Estados Unidos había preparado y compartido con varios aliados un borrador de resolución ante el Consejo de Seguridad que autorizaría en Gaza una administración transitoria —el denominado “Board of Peace”— y una Fuerza Internacional de Estabilización con un mandato inicial de dos años. El texto contemplaba la desmilitarización de los grupos armados y la protección de corredores humanitarios.

El 5 de noviembre, Estados Unidos distribuyó entre los diez miembros electos del Consejo de Seguridad una versión ampliada del borrador, enmarcada en el plan de paz de veinte puntos propuesto por el presidente Trump. La propuesta contemplaba autorizar durante dos años una Fuerza Internacional de Estabilización y un órgano de gobierno transitorio en Gaza, dotados de amplias facultades, incluidas la desmilitarización y la posibilidad de recurrir a “todas las medidas necesarias” para cumplir el mandato.



ISRAEL ACUSA A HAMÁS DE OCULTAR INFORMACIÓN SOBRE LOS CUERPOS DE 13 REHENES FALLECIDOS

Israel acusó el 26 de octubre a Hamás de ocultar información sobre los cuerpos de 13 rehenes que aún no han sido entregados tras el acuerdo de cese al fuego. Por su parte, Hamás afirmó tener dificultades para localizarlos entre los escombros, aunque un portavoz israelí desmintió esa versión.

“Israel es consciente de que Hamás sabe dónde se encuentran realmente nuestros rehenes fallecidos. Si Hamás hiciera un mayor esfuerzo, podría recuperar los restos de nuestros rehenes”, señaló el vocero.

En respuesta a esta situación, Israel autorizó la entrada de un equipo técnico egipcio que, junto con la Cruz Roja, trabajará en la localización de los cuerpos. El equipo empleará excavadoras y camiones para realizar la búsqueda más allá de la denominada “línea amarilla” en Gaza, detrás de la cual las tropas israelíes se habían replegado inicialmente bajo el plan del presidente estadounidense Donald Trump.



ISRAEL CONFIRMA LA ENTREGA DE TRES CUERPOS DE SOLDADOS CAPTURADOS POR HAMÁS

El Gobierno de Israel confirmó el lunes 3 de noviembre, la identidad de los tres cuerpos entregados por Hamás a la Cruz Roja, correspondientes al coronel Asaf Hamami, el capitán Omer Maxim Neutra y el cabo Oz Daniel, todos miembros de las FDI. Con esta entrega, Hamás ha devuelto 21 de los 28 cadáveres de rehenes que aún permanecían en Gaza, según informó la Oficina del Primer Ministro Benjamin Netanyahu.

Los restos fueron hallados en el sur de la Franja, en una zona próxima a túneles destruidos, de acuerdo con el brazo armado de Hamás, las Brigadas Ezedin al-Qasam, que aseguró que la búsqueda de los cuerpos continúa siendo “una tarea compleja y difícil” en medio de la devastación del enclave.

Durante el proceso de identificación, el Centro Nacional de Medicina Forense de Israel confirmó la correspondencia de los tres cuerpos, mientras que representantes del Ejército notificaron oficialmente a las familias. Hamami, quien ostentaba el rango más alto entre los oficiales israelíes fallecidos el 7 de octubre de 2023, cuando el ataque de Hamás dio inicio al actual conflicto, era comandante de la Brigada Sur de la División Gaza.

El Gobierno israelí expresó su “profundo dolor” por las víctimas y recordó que el grupo islamista “tiene la obligación de cumplir con los compromisos asumidos ante los mediadores” en el marco del alto el fuego vigente.

Hamás, que no suele anunciar con antelación la entrega de cuerpos, difundió en esta ocasión imágenes de una bolsa identificada con el nombre de Hamami, junto con su carné de conducir. La entrega se realizó bajo supervisión de la Cruz Roja, como parte de los intercambios humanitarios previstos en el acuerdo de tregua.



HAMÁS ENTREGA UN NUEVO CUERPO DE REHÉN A TRAVÉS DE LA CRUZ ROJA

El miércoles 5 de noviembre, se confirmó la recepción de otro cuerpo de un rehén israelí fallecido en la Franja de Gaza, entregado por Hamás a través de la Cruz Roja. El ataúd fue recibido por las fuerzas de seguridad israelíes y será sometido a un proceso de identificación en el Instituto Nacional de Medicina Legal, antes de su traslado definitivo. La ceremonia de recepción se llevó a cabo con honores militares, siguiendo el protocolo aplicado en las devoluciones anteriores.

Hasta la fecha, Hamás ha entregado 22 de los 28 cadáveres de rehenes que se encontraban en Gaza, contando el cuerpo recibido este miércoles. Sin embargo, el proceso ha sido objeto de tensiones diplomáticas: Israel acusa a Hamás de “retrasar intencionadamente” la repatriación de los cuerpos e incumplir los plazos establecidos en el acuerdo mediado por actores internacionales.

Fuentes militares israelíes sostienen que estas demoras dificultan la identificación oportuna de los restos y prolongan la incertidumbre de las familias, que llevan más de dos años esperando el retorno de sus seres queridos. Desde Gaza, Hamás argumenta que las condiciones de búsqueda, en un territorio devastado y con infraestructuras colapsadas, complican las labores de localización de los cuerpos.

El nuevo traslado, ocurrido pocos días después de la confirmación de tres cuerpos devueltos a comienzos de semana, marca un avance parcial en el cumplimiento de los compromisos humanitarios del alto el fuego. No obstante, la entrega de los seis cuerpos restantes continúa siendo un punto de fricción entre ambas partes y un recordatorio de la fragilidad de la tregua vigente.



© Stringer/REUTERS

AUTORES/AS

■ **GONZALO GABRIEL DINAMARCA**

Coordinador del Grupo de Investigación de Paz y Seguridad Internacional

■ **MOISÉS GÓMEZ LÓPEZ**

Coordinador sección Seguridad y Operaciones Militares

■ **ALEJANDRO SOLÍS**

Coordinador sección Humanitaria

■ **MARIA VICTORIA CASAS**

Coordinadora sección Internacional

■ **CAMILA MACARENA LACAMOIRE**

Coordinadora sección Esfuerzos diplomáticos y avances a favor de la paz

■ **AMAL ZEID BUSLEIMÁN**

Redactora

■ **JESÚS GONZÁLEZ**

Redactor

■ **MARYI NORIEGA**

Redactora

■ **MICAELA PEREYRA**

Redactora

■ **YARETZI JUDITH PÉREZ JIMÉNEZ**

Redactora

■ **VALENTINA ALANIZ MARTINEZ**

Redactora

■ **VIOLETA FARINA**

Redactora

■ **SAFIYEE VILCHEZ MATÍAS**

Redactora



CEERI

Centro de Estudios Estratégicos
de Relaciones Internacionales

SÍGUENOS EN NUESTRAS REDES SOCIALES:



@CEERI.GLOBAL



@CEERI_GLOBAL



@CEERI.GLOBAL



**CENTRO DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS
DE RELACIONES INTERNACIONALES (CEERI)**